

ARLA FOODS AMBA (CVR-NR 25 31 37 63) STADGAR (SVENSKA)

1.	FIRMA OCH SÄTE	3
2.	FÖRENINGENS ÄNDAMÅL	3
3.	MEDLEMSKAP	3
4.	ANSVAR	4
5.	MEDLEMSKAPS UPPHÖRANDE	4
6.	BROTT MOT STADGARNA ETC.	5
7.	LEVERANSPLIKT OCH MJÖLKKVALITET	6
8.	MJÖLKAVRÄKNING	6
9.	OMRÅDEN, REGIONER OCH MEMBER DISTRICTS	7
10.	FÖRENINGENS ORGAN	7
11.	VALBARHET, MANDATPERIODER ETC.	7
12.	MEMBER DISTRICTS OCH DISTRICT COUNCILS	8
13.	REGIONAL BOARD	9
14.	AREA FORUM	10
15.	JOINT AREA COUNCIL	11
16.	BOARD OF REPRESENTATIVES	11
17.	BOARD OF DIRECTORS	14
18.	MANAGEMENT BOARD	15
19.	FIRMATECKNING	15
20.	EGET KAPITAL	15
21.	RÄKENSKAPSÅR	16

22.	ÅRSREDOVISNING OCH RESULTATDISPONERING	16
23.	REVISION	17
24.	UPPLÖSNING	17
25.	SPRÅK	18

STADGAR FÖR ARLA FOODS AMBA CVR-NR 25 31 37 63

1. FIRMA OCH SÄTE

- 1.1 Föreningens firma är Arla Foods amba.
- 1.2 Föreningen kan dessutom driva rörelse under en eller flera bifirmor, som registreras hos Erhvervsstyrelsen.
- 1.3 Föreningen har sitt säte i Århus i Danmark.
- 1.4 Föreningen är en ekonomisk förening med begränsat ansvar för medlemmarna.

2. FÖRENINGENS ÄNDAMÅL

- 2.1 Föreningen har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att bedriva mejerirörelse, som omfattar mottagning, behandling och försäljning av medlemmarnas producerade mjölk samt av denna tillverkade produkter.
- 2.2 Föreningen kan bedriva all slags tillverkning och handel, som står i direkt eller indirekt förbindelse med den i punkt 2.1 nämnda rörelsen, inklusive handel med mjölk och mjölkprodukter med icke medlemmar.
- 2.3 Föreningen kan utöva den i punkt 2.1 och punkt 2.2 nämnda rörelsen i eget namn eller genom att delta i eller på annat sätt samarbeta med företag eller andra, som driver sådan rörelse.
- 2.4 Föreningens icke kooperativa verksamhet ska drivas i dotterföretag.

3. MEDLEMSKAP

- 3.1 Board of Directors fattar beslut rörande ansökningar om medlemskap i Föreningen. Som medlem ska antas varje mjölkproducent, fysisk eller juridisk person, eller juridisk person som kontrolleras av mjölkproducenter som i övrigt uppfyller stadgarnas och de vid varje tidpunkt av Board of Directors fastställda allmänna villkor för att bli medlem.¹
- 3.2 Varje antagen mjölkproducent ska underteckna Föreningens mjölkleveransavtal innan någon mjölk levereras och medlemskapet gäller från och med dagen för den första godkända leveransen av mjölk till Föreningen.
- 3.3 Alla medlemmar omfattas av Föreningens allmänna medlemsvillkor som vid varje tidpunkt fastställts av Board of Directors.
- 3.4 En medlems medlemskap omfattar all komjölk och alla mjölkproduktionsenheter där avgörande inflytande innehas av (i) medlemmen, (ii) juridisk person där medlemmen har avgörande inflytande eller (iii) fysisk eller juridisk person som har avgörande inflytande i medlemmen, om inget förbehåll görs vid antagandet. All komjölk som omfattas av medlemskapet ska levereras till (jfr punkt 7.1) och godkännas av Föreningen enligt Föreningens regler och bestämmelser. En medlem får inte leverera mjölk som köpts från en annan mjölkproducent till Föreningen i annat fall än om medlemmen är en företagsmedlem, jfr punkt 3.10.
- 3.5 "Avgörande inflytande" enligt punkt 3 betyder möjligheten att på vilken som helst grund och oavsett tidpunkt direkt eller indirekt kunna fatta beslut om driftsmässiga och finansiella dispositioner. Om ingen ensam kan fatta sådana

¹ I Danmark ska som medlem antas varje mjölkproducent, fysisk eller juridisk person, som levererar mjölk inom Föreningens naturliga geografiska område och som i övrigt uppfyller stadgarnas och de vid varje tidpunkt av Board of Directors fastställda allmänna villkoren för att bli medlem.

beslut ska den person anses ha avgörande inflytande som har störst inflytande eller, om ingen kan anses ha störst inflytande, den person som har det största ägarintresset.

- 3.6 En medlem ska meddela Board of Directors om varje icke genuin utökning av medlemmens mjölkproduktion för att Board of Directors ska avgöra om utökningen (helt eller delvis) ska omfattas av eller skiljas från medlemskapet. Genuin utökning, t ex utökning inom Föreningens befintliga mjölkupptagningsområde, med samma mjölktyp som den som redan levereras och utan ändring av ägarstatus är tillåten och Board of Directors behöver inte informeras. Board of Directors ska vid varje tidpunkt och med skälig framförhållning informera medlemmarna om de parametrar Board of Directors avser att använda vid sin tillämpning av denna punkt.
- 3.7 Föreningen kan ta emot mjölk från andra än medlemmar. Producenter, som inte är medlemmar i Föreningen har inte medlemsrättigheter, och bland annat inte rätt till efterlikvid.
- 3.8 Inte i något fall, då ett medlemskap upphör, har den utträdande medlemmen rätt att kräva andel av Föreningens förmögenhet eller tillgångar, jfr dock punkt 5.7.
- 3.9 Inom ramarna för ovan angivna regler äger Board of Directors fatta beslut om medlemskap med mera och tillika bestämmelser om valbarhet med mera, jfr punkt 6.1, när det behövs i enskilda fall.
- 3.10 Board of Directors beslutar om en medlem ska anses vara en företagsmedlem enligt dessa stadgar. Varje medlem i en företagsmedlem ska, i den mening som avses i punkt 10-17 ha de rättigheter och skyldigheter som åvilar en medlem i Föreningen. En företagsmedlem ska (i) inte ha de rättigheter och skyldigheter som tillkommer en medlem i Föreningen enligt punkt 10-17 (ii) säkerställa att dennes stadgar och andra relevanta regler och avtal medger tillämpning av denna punkt, och (iii) inte i något avseende hindra eller inskränka tillämpningen av denna punkt. En företagsmedlems medlemskap får inte sägas upp av varken företagsmedlemmen eller Föreningen, oaktat vad som anges i punkt 5.1.

4. ANSVAR

- 4.1 Ingen av Föreningens medlemmar ansvarar personligen för Föreningens förpliktelser och ansvar.

5. MEDLEMSKAPS UPPHÖRANDE

- 5.1 Medlemmar kan endast utträda genom skriftlig uppsägning till Föreningen till upphörande i slutet av en månad som infaller tidigast 12 månader efter uppsägningen.²
- 5.2 Vid överlåtelse (inklusive arrende, upphörande av arrende och upphörande av en juridisk person) av en medlems samtliga mjölkproduktionsenheter ska lovligt utträde anses ha skett. Uppsägningstiden börjar löpa från den tidpunkt då Föreningen mottagit skriftligt meddelande om överlåtelsen.
- 5.3 För det fall en medlems alla mjölkproduktionsenheter som omfattas av medlemskapet överläts, genom försäljning, arv, arrende, upphörande av arrende, likvidation av en juridisk person eller på annat sätt, såsom en "going concern" till en enskild övertagare, en fysisk eller juridisk person, ska den övertagande parten vara berättigad att upp-
tas som medlem av Föreningen, och Board of Directors ska vara skyldig att godkänna den övertagande partens ansökan om medlemskap från datumet då den utträdande medlemmens medlemskap upphör (jfr punkt 5.2), under förutsättning att den övertagande parten (i) ansöker om medlemskap innan den utträdande medlemmens

² I Danmark ska, om uppsägningen tas emot (i) från och med 1 januari till och med 31 augusti, medlemskapet upphöra vid räkenskapsårets slut, eller (ii) från och med 1 september till och med 31 december, medlemskapet upphöra att gälla 12 månader efter den tidpunkt då Föreningen mottagit uppsägningen.

medlemskap avslutas, (ii) uppfyller Föreningens medlemskrav, och (iii) inte är en utesluten medlem eller en juridisk person som kontrolleras av en utesluten medlem. Board of Directors ska ha rätt att från medlemskapet utesluta produktionsenheter som inte övertagits från den utträdande medlemmen eller inte omfattas av den utträdande medlemmens medlemskap, jfr punkt 3.4. Mjölksom historiskt har levererats av den utträdande medlemmen till Föreningen ska anses ha levererats av den övertagande parten.

- 5.4 Överlåtelse av ägarintressen i en medlem i Föreningen och delägares inträde och utträde i sådan juridisk person betraktas inte som ett utträde eller en uppsägning av medlemskapet.
- 5.5 Har en medlem, utan att bryta mot leveransplikten enligt punkt 7, inte levererat mjölk till Föreningen under sex månader i följd har vederbörande sagt upp sitt medlemskap i enlighet med punkt 5.1 på samma sätt som om medlemmen begärt utträde vid dagen för sista leverans. Board of Directors kan medge undantag från denna regel om (i) brottet mot leveransplikten orsakats av force majeure och (ii) medlemmen förväntas återuppta mjölkleveranserna till Föreningen inom tolv månader, eller den längre tid som fastställs av Board of Directors, från medlemmens ansökan om undantag enligt denna regel. Medlemmen ska ansöka om sådant undantag senast inom sex månader efter dennes senaste mjölkleverans.
- 5.6 Upphör ett medlemskap på annat sätt än som beskrivs i punkterna 5.1 och 5.2, anses medlemmen ha utträtt olovligt och är därvid skyldig att till Föreningen inbetala en av Board of Directors fastställd bot. Oavsett medlemmens betalning av boten är Föreningen berättigad att av medlemmen dessutom kräva ersättning för varje förlust som åsamkats Föreningen som följd av medlemmens olovliga utträde. Medlemmen ska vidare reglera eventuella ekonomiska mellanhavanden med Föreningen och är först härefter löst från samtliga förpliktelser mot Föreningen.
- 5.7 Vid medlemskapets upphörande, oavsett orsak, har medlemmen alltid rätt att få utbetalt det belopp som kvarstår på dennes individuella kapitalkonto enligt gällande regler, efter beslut av Board of Representatives, jfr punkt 16.11.

6. BROTT MOT STADGARN A ETC.

- 6.1 Medlem, som bryter mot Föreningens stadgar, de allmänna medlemsvillkoren, kvalitetsprogrammet eller annan skyldighet mot Föreningen, eller handlar på ett sätt som skadar Föreningen eller dess syften eller motarbetar Föreningens intressen eller målsättningar, kan uteslutas av Board of Directors och anses i så fall ha utträtt olovligt, jfr punkt 5.6. Uteslutna medlemmar, som inte godtar uteslutningen, kan hänskjuta frågan till Board of Representatives för omprövning. För att inte förlora rätten till omprövning ska sådan begäran anmälas till Board of Directors inom en månad från det meddelande om uteslutning avsänts till den uteslutna medlemmen. Överklaganden behandlas och avgörs slutligt av Global Appeals Group, som består av 2 (två) medlemmar från vardera område valda av och bland medlemmarna i Board of Representatives i enlighet med reglerna i punkt 17.4 i tvåårsperioder.
- 6.2 Föreningens Board of Directors kan vid beslut i varje fråga om en medlems åttlydande av Föreningens stadgar eller andra förpliktelser gentemot Föreningen bortse från dispositioner eller konstruktioner, som av Board of Directors bedöms ha till syfte att kringgå stadgarna eller andra medlemsförpliktelser.
- 6.3 Föreningen förbehåller sig rätten att kvitta alla fordringar på nuvarande eller tidigare medlemmar, oavsett om fordringarna är förfallna, mot fordran som sådan medlem gör gällande mot Föreningen.

7. LEVERANSPLIKT OCH MJÖLKKVALITET

- 7.1 Varje medlem är skyldig att till Föreningen leverera all den komjölk som inte används i egen drift till hushåll och utfodring eller till bearbetning och försäljning på gården eller på bondemarknad direkt till privatkonsumenter, vilket dock endast får ske i den omfattning Board of Directors tillåter. Enligt administrativa regler som fastställts av Board of Directors har medlemmar i områdena Danmark och Sverige dock rätt att leverera en så stor andel av mjölkleveransen till andra mejerier inom en 14-dagarsperiod som beslutas av Board of Representatives.³ Leveransernas fördelning under 14-dagarsperioden ska överenskommas mellan medlemmen, Föreningen och det andra mejeriet, så att kostnaderna för parterna minimeras samtidigt som det uppnås en rättvis fördelning av mjölken. Avseende den del av medlemmens mjölkleverans, som medlemmen således kan leverera till andra än Föreningen, betraktas medlemmen som icke medlem. En medlem kan med 3 månaders varsel meddela att denne vill upphöra med rätten att leverera mjölk till andra än Föreningen och därmed återinträda på normala villkor som exklusiv leverantör. Vid återinträdet likställs medlemmen för den relevanta mjölmängden med medlemmar, som antagits enskilt, jfr punkt 3.1. Oavsett ovanstående ska en företagsmedlem (jfr punkt 3.10) leverera all sin mjölk till Föreningen.
- 7.2 Om det enligt relevant lagstiftning inte är möjligt att upprätthålla den i punkt 7.1 nämnda leveransplikten, är denna dock gällande för aktuella medlemmar i den maximala omfattning leveransplikten enligt nämnda lagstiftning kommer att vara laglig.⁴
- 7.3 En medlem ska följa kvalitetsprogrammet, andra regler i Föreningen och alla tillämpliga myndighetskrav rörande mjölk kvalitet och produktionsvillkor som gäller vid varje tidpunkt.
- 7.4 Om en medlem inte uppfyller ovanstående krav kan Board of Directors bestraffa avvikelsen enligt vad som närmare anges i kvalitetsprogrammet, vilken kan innebära uteslutning av medlemmen, jfr punkt 6.1. Alla skadestånd ska beräknas enligt den lokala lagstiftningen i området där produktionsanläggningen är belägen.
- 7.5 Board of Representatives fastställer de övergripande reglerna för hämtning av mjölken samt det vid varje tidpunkt gällande kvalitetsprogrammet. Board of Directors fastställer i övrigt reglerna härför.

8. MJÖLKAVRÄKNING

- 8.1 Board of Representatives fastställer efter Board of Directors förslag de principiella riktlinjerna för mjölkens avräkning. Inom dessa riktlinjer fastställer Board of Directors Föreningens a contobetaling för den till Föreningen levererade mjölken, inklusive eventuella särskilda tillägg för täckning av merkostnader som följd av särskilda krav på produktionsförhållanden och mjölk kvalitet, marknadsbestämda tillägg och avdrag, samt avdrag och tillägg som följd av mjölkens kvalitet.
- 8.2 Den av medlemmarna levererade mjölken avräknas med leveransens storlek, mjölkens innehåll av fett, protein och/eller andra beståndsdelar, mjölkens kvalitet samt övriga vid varje tidpunkt fastställda parametrar som underlag, jfr punkt 8.1.

³ I Sverige är leveransplikten begränsad till 50 % till följd av Föreningens åtagande till det svenska Konkurrensverket, och varje medlem får leverera upp till 50 % av sina mjölkleveranser inom varje tvåveckorsperiod till andra mejerier, under förutsättning att detta meddelats skriftligen till Föreningen minst fyra månader i förväg. Underställt en individuell största andel på 50 %, får svenska medlemmar som producerar ekologisk mjölk tillsammans leverera motsvarande upp till 7 % av Föreningens totala svenska ekologiska mjölkvinvågning till andra mejerier, under förutsättning att detta meddelats skriftligen till Föreningen minst fyra månader i förväg. I Danmark får varje medlem leverera upp till 20 % av sina mjölkleveranser inom varje tvåveckorsperiod till andra mejerier under förutsättning att detta meddelats skriftligen till Föreningen minst sex veckor i förväg. Närmare information om hur delleveranser administreras kan erhållas från Föreningen.

9. OMRÅDEN, REGIONER OCH MEMBER DISTRICTS

- 9.1 Föreningen delas in i geografiska områden för Danmark, Sverige, Storbritannien och Centraleuropa. Varje område ska delas in i regioner och varje region ska delas in i Member Districts.
- 9.2 Board of Directors fastställer det antal regioner som ska finnas i varje område. Board of Directors fastställer det antal Member Districts som ska finnas i varje region. Regional Board ska fördela regionens medlemmar på det sålunda fastställda antalet Member Districts.

10. FÖRENINGENS ORGAN

- 10.1 Föreningens högsta beslutande organ är Board of Representatives. Board of Directors är det högsta och centrala verkställande organet, med biträde av Management board som ansvarar för löpande ärenden. Föreningens styrning bygger på en indirekt demokratisk representation av Föreningens samtliga medlemmar som kräver ytterligare organ för representation och val.
- 10.2 Föreningens organ är District Meetings och District Councils enligt vad som anges i punkt 12, Regional Boards enligt vad som anges i punkt 13, Election committees enligt vad som anges i punkt 12.5 och punkt 13.11, Area Forums enligt vad som anges i punkt 14, Joint Area Council enligt vad som anges i punkt 15, Board of Representatives enligt vad som anges i punkt 16, Board of Directors enligt vad som anges i punkt 17 samt Management board enligt vad som anges i punkt 18.

11. VALBARHET, MANDATPERIODER ETC.

- 11.1 Valbara till Föreningens organ är, (i) om medlemmen är en fysisk person, medlemmen själv och medlemmens maka/make eller fasta sambo, barn, föräldrar och syskon; (ii) om medlemmen är en juridisk person, personer som har säte i styrelse, direktion eller motsvarande organ i den juridiska personen; och (iii) fysiska personer som väsentligen och stadigvarande är delaktiga i den dagliga driften av medlemmens mjölkproduktion. Personer, som enligt ovan angivna regler är valbara och som är villiga att väljas, ska nomineras. Dock kan endast en valbar person per medlem väljas.
- 11.2 Den, som är vald till något av Föreningens organ, avgår automatiskt om vederbörande eller den juridiska person vederbörande representerar, inte längre driver den produktionsenhet som är grunden för medlemskapet, om det medlemskap, som skapar underlag för valbarheten upphör, om vederbörande inte längre har rätt att representera medlemmen, eller om vederbörande eller den juridiska person som denne representerar, direkt eller indirekt, är medlem av, har betydande intresse i, eller intar någon ledande position i någon verksamhet som konkurrerar med Föreningen, om inte Board of Directors medger ett undantag. Avgången sker med omedelbar verkan, när någon av ovan angivna förändringar inträffar. Beror avgången på medlemskapets upphörande enligt stadgarnas punkt 5.2, varvid förvärvaren inträder som medlem, sker det dock ingen avgång, med mindre än att vederbörande efter överlåtelsen inte är valbar i övrigt. Vad som anges i detta stycke gäller inte medarbetarrepresentanter.
- 11.3 Före varje val ska mötesordföranden försäkra sig om, att alla föreslagna kandidater dels uppfyller villkoren för valbarhet, dels är villiga att bli valda. Om en kandidat inte är närvarande i samband med valet, ska mötesordföranden tillse, att det finns säkerhet för, att vederbörande är villig att bli vald.
- 11.4 Samtliga val till Föreningens organ gäller från slutet på det möte då valet görs, till slutet på nästkommande möte då val görs (2-årig mandatperiod).

- 11.5 Board of Directors kan godkänna att möten i Member District, råd i Member District och Regional Board hålls via digitala medier (inklusive omröstningar) utan att fysiskt deltagande krävs.

12. MEMBER DISTRICTS OCH DISTRICT COUNCILS

- 12.1 En medlem tillhör det Member District där medlemmens mjölkproduktionsenheter är belägna. Om medlemmens mjölkproduktionsenheter är belägna i fler än ett Member District ska medlemmen välja ett Member District som denne ska tillhöra. En medlem kan välja att vara medlem i annat Member District om det geografiskt gränsar till det Member District medlemmen naturligt tillhör. För att kunna utnyttja sin rösträtt i sitt nya Member District på kommande ordinarie District Meeting, ska bytet av Member District anmälas till regionkontoret före den 1 december.
- 12.2 Member Districts högsta beslutande organ är District Meeting och dess verkställande organ är District Council.
- 12.3 Varje jämnt år ska District Meeting välja ett District Council bestående av en ledamot i District Council för varje 25-tal medlemmar (eller annat antal som fastställs av Board of Directors) i Member District.
- 12.4 I Danmark och Sverige ska District Council alltid minst bestå av Member Districts ledamöter i Board of Representatives och deras suppleanter, jfr punkt 12.7.
- 12.5 I Sverige kan det efter District Meetings beslut härom, för två år åt gången, finnas en Election committee, som väljs av ordinarie District Meeting. Election Committee ska bestå av högst sju personer. Election committees uppgift är att till District Meeting lämna förslag till District Councils sammansättning.
- 12.6 Val till District Council och eventuell Election Committee sker i händelse av sluten omröstning enligt prioriteringsmetoden, om det framställs begäran härom.
- 12.7 I Danmark och Sverige väljer District Meeting jämna år bland ledamöterna i District Council en ordförande, en vice ordförande och eventuellt kompletterande ledamöter till Board of Representatives, tillika med lämpligt antal suppleanter för dessa, dock högst fem stycken. Alla ledamöter i District Council är föreslagna till dessa uppdrag. Vid sluten omröstning kan valet, om så begärs, ske enligt prioriteringsmetoden, så att den ledamot i District Council som först uppnår fördelningstalet väljs till ordförande och den ledamot i District Council som därefter uppnår fördelningstalet väljs till vice ordförande och de ledamöter i District Council som därefter uppnår fördelningstalet är valda till kompletterande ledamöter i Board of Representatives, och härefter väljs, på samma sätt, suppleanter. Valet av ledamöter i Board of Representatives, ordförande och vice ordförande kan alternativt göras genom två separata val: Ett val, där det bland alla ledamöter i District Council väljs Member Districts ledamöter i Board of Representatives och suppleanter (högst fem) och ett därpå följande val, där det bland de valda ledamöterna i Board of Representatives väljs ordförande och vice ordförande.
- 12.8 I Centraleuropa väljer District Council varje jämnt år bland ledamöterna i District Council en ordförande och en vice ordförande, tillika med lämpligt antal suppleanter för dessa, dock högst 2 stycken. Härefter väljer District Council bland ordföranden och vice ordföranden medlemmar till Board of Representatives. Om det ska väljas mer än två medlemmar till Board of Representatives väljer District Meeting bland ledamöterna i District Council kompletterande ledamöter till Board of Representatives, tillika med lämpligt antal suppleanter för dessa.
- 12.9 I Storbritannien väljer det ordinarie District Meeting varje jämnt år bland ledamöterna i District Council en ordförande och en vice ordförande, tillika med lämpligt antal suppleanter för dessa, dock högst 2 stycken. Den medlem som får flest röster ska väljas till ordförande och den medlem som får näst flest röster ska väljas till vice ordförande.

- 12.10 Member District ska hålla ordinarie District Meeting i mars eller april månad varje år. Det eftersträvas dock, att ordinarie District Meeting hålls före utgången av mars månad.
- 12.11 Ordförande i Member District är ansvarig för att kalla till District Meeting samt att öppna detta och verkställa val av mötesordförande. Kallelse med dagordning ska utsändas till medlemmarna senast 14 dagar före mötet. Föreningens årsredovisning ska vara tillgänglig för medlemmarna före District Meeting.
- 12.12 Motion som medlem i Member District önskar få behandlad på ett ordinarie möte i Board of Representatives, ska skriftligen anmälas till ordföranden i Member District och vara denne tillhanda senast en vecka före det ordinarie District Meeting. District Council ska på District Meeting, där motionen ska behandlas och tas upp till omröstning, lämna sina synpunkter på motionen. Tillstyrker District Meeting motionen, ska motionen betraktas som Member Districts motion och föras av District Council till Board of Representatives. Avstyrker District Meeting motionen, förs den inte av District Council vidare till Board of Representatives. Motionären kan, i de fall Member District avstyrkt motionen, föra den till Regional Board för behandling, som i sin tur kan föra den vidare till Board of Representatives.
- 12.13 Extra District Meeting ska hållas på begäran av ordföranden i Member District eller av Regional Board eller av minst 10 procent av Member Districts medlemmar. Begäran sker skriftligen hos ordföranden i Member District med angivande av det ärende som önskas behandlat.
- 12.14 Alla District Meetings leds av en för mötet vald ordförande, som avgör alla frågor om ärendenas behandlingssätt, omröstning och dess resultat. Omröstning ska ske skriftligen om detta begärs.
- 12.15 Varje medlem har närvaro-, yttrande- och rösträtt på District Meeting. Rösträtt har medlemmen dock endast på de District Meetings som avhålls i det Member District som medlemmen tillhör. Röstning kan ske personligen eller genom fullmakt, som inte behöver vara utställd på en medlem i Föreningen. Ingen kan ha fullmakt för mer än en medlem. Beslut fattas med absolut majoritet (mer än hälften av de avgivna rösterna). Vid lika röstetal har ordföranden i Member District utslagsröst – utom vid val.
- 12.16 Önskar medlem utnyttja sin närvaro- och yttranderätt på annat District Meeting än det egna, ska medlemmen vid ankomsten till mötet anmäla detta till regionkontorets representant.
- 12.17 Tillträde till samt yttranderätt på District Meeting i det Member District som medlemmen tillhör, har de personer som enligt punkt 11 är valbara och, i rimlig omfattning, personer med ett nära förhållande till valbara personer eller produktionsenheten. Till andra District Meetings är det endast personer, som enligt punkt 11 är valbara, som har tillträde.
- 12.18 Över de på District Meetings behandlade ärendena ska föras protokoll, som undertecknas av mötets ordförande och sekreterare. Protokollen kan på begäran sändas till Member Districts medlemmar.
- 12.19 Ledamot av Regional Board och Board of Directors har rätt att närvara på District Meeting.
- 13. REGIONAL BOARD**
- 13.1 I Danmark och Sverige ska Regional Board bestå av de i regionen valda ledamöterna i Board of Representatives. I Centraleuropa och Storbritannien ska Regional Board bestå av samtliga ordföranden och vice ordföranden i regionens Member Districts.
- 13.2 Om en eller flera ledamöter i Board of Representatives har förhinder, kan motsvarande antal suppleanter, i den ordningsföljd de är valda av District Meeting eller District Council, delta i möte och rösta för dessa.

- 13.3 Regional Boards ordinarie möte ska hållas snarast efter att samtliga Member Districts i regionen hållit sina ordinarie District Meetings. På Regional Boards ordinarie möte under jämna år ska väljas en regionordförande och en vice regionordförande. Alla ledamöter i Regional Board betraktas som föreslagna. Valet sker skriftligen och genom två omröstningar - en för valet till ordförande och en för valet till vice ordförande. Den som vid respektive omröstning uppnår absolut majoritet (mer än hälften av de avgivna rösterna) är vald. Valet leds av den avgående ordföranden, som avgör alla frågor rörande omröstningen och resultatet av denna.
- I Centraleuropa kan endast ledamöter i Regional Board som också är ledamöter i Board of Representatives väljas till ordförande eller vice ordförande.
- 13.4 I Storbritannien anses regionordföranden och vice regionordföranden valda till Board of Representatives, och ett lämpligt antal suppleanter ska utses på det ordinarie mötet, dock högst två.
- 13.5 Regionordföranden ska kalla till ordinarie möten i Regional Board. Kallelse med dagordning ska utsändas senast två veckor före mötet.
- 13.6 Extra möte i Regional Board hålls på begäran av regionordföranden eller av tre av Regional Boards ledamöter. Kallelse med dagordning ska utsändas av regionordföranden senast sju dagar i förväg.
- 13.7 Regional Board är beslutsföret när minst hälften av dess ledamöter, däribland regionordföranden eller dess vice ordförande, är närvarande.
- 13.8 Alla beslut fattas med absolut majoritet (mer än hälften av de avgivna rösterna), utom vid val. Vid lika röstetal har regionordföranden, och i dennes frånvaro vice regionordföranden, utslagsröst, utom vid val. Rösträtten kan utövas endast genom personlig närvaro. Varje ledamot i Regional Board respektive suppleanten för denna har en röst.
- 13.9 Över de på Regional Boards möten behandlade ärendena ska föras protokoll. Detta ska undertecknas av ordföranden och sekreteraren. Protokollet ska senast två veckor efter mötet tillställas samtliga ledamöter i Regional Board.
- 13.10 Det åvilar Regional Board att på Board of Directors vägnar och i överensstämmelse med av denna framlagda riktlinjer och fattade beslut bidra till att utveckla samarbetet inom regionen samt mellan Föreningen och dess medlemmar samt att medverka vid handhavandet av de till regionen förelagda funktionerna. Regional Board är skyldig att meddela Board of Directors om alla förhållanden i regionen, som kan ha betydelse för Föreningen. På motsvarande sätt ska Board of Directors meddela Regional Board om alla väsentliga förhållanden av intresse för regionen.
- 13.11 I Sverige kan Regional Board jämna år med absolut majoritet (mer än hälften av de avgivna rösterna) besluta att en Election committee ska utses för Sverige. Valet sker enligt prioriteringsmetoden om slutna omröstningar begärs. På Board of Representatives möte i maj ska Election committee föreslå de svenska ledamöterna i Board of Representatives valbara kandidater till Joint Area Council och Board of Directors.
- 14. AREA FORUM**
- 14.1 Ett Area Forum ska inrättas för vart och ett av Föreningens områden. Area Forum ska fungera som ett forum för kontakten med Board of Directors och Management board. Medlemmarna i forumet fungerar som ambassadörer för Föreningen bland övriga medlemmar.

- 14.2 Ett Area Forum består av alla valda medlemmar i District Council, Regional Board och Board of Representatives i området. Ordföranden i varje Area Forum är även ordförande i respektive Area Council.
- 14.3 Ledamöter i Board of Directors eller Management board har rätt att delta och yttra sig vid Area Forums möten.
- 14.4 Area Forum har två ordinarie möten per år och kan hålla extra ordinarie möten.
- 14.5 Ordföranden ska kalla till möten i Area Forum. Kallelse med dagordning ska utsändas senast två veckor före mötet.
- 14.6 I Storbritannien hålls jämna år ytterligare ett ordinarie möte snarast efter de ordinarie mötena i Regional Board i samtliga regioner i området. Area Forum väljer ledamöter i Board of Representatives, tillika med lämpligt antal suppleanter för dessa. Alla ordföranden och vice ordföranden i ett District Council i området är föreslagna till dessa uppdrag. I händelse av sluten omröstning ska prioriteringsmetoden tillämpas, om det framställs begäran härom. Antalet platser som tillsätts av Area Forum ska vara det totala antalet platser som tilldelas Storbritannien (jfr punkt 16.2 (ii)) minskat med det antal platser som tillsätts med regionordföranden och vice regionordföranden (jfr punkt 13.3). Area Forum är beslutsmässigt när minst hälften av dess ledamöter, däribland ordföranden, är närvarande. Rösträtten utövas endast genom personlig närvaro och varje medlem av Area Forum ska ha en röst.

15. JOINT AREA COUNCIL

- 15.1 Ett Joint Area Council ska inrättas för Föreningen. Detta Joint Area Council ska fokusera på gränsöverskridande ägarfrågor, såsom de allmänna medlemsvillkoren och det övergripande mjölkleverantörsavtalet. Joint Area Council ska vidare fokusera på ett för ledamöterna i Board of Representatives gränsöverskridande engagemang i ägarrelaterade frågor. Joint Area Council ska ta fram rekommendationer till Board of Directors, som Board of Directors ska beakta i sina beslut, se artikel 17.9. Board of Directors fastställer omfattningen av Joint Area Councils arbete, inklusive arbetsordning.
- 15.2 Fyra medlemmar ska väljas av och bland ledamöterna i Board of Representatives från respektive område på ett möte i Board of Representatives. Valet ska ske genom omröstning, i enlighet med prioriteringsmetoden. Board of Directors ska utse ordföranden samt ytterligare ledamöter i Joint Area Council bland ledamöterna i Board of Directors.

16. BOARD OF REPRESENTATIVES

- 16.1 Där inget annat framgår av dessa stadgar, är Board of Representatives Föreningens högsta beslutande organ. Board of Representatives ska bestå av 175 ledamöter valda av medlemmarna samt 12 ledamöter valda av Föreningens medarbetare.
- 16.2 Platserna i Board of Representatives fördelas utifrån en fördelning av Föreningens egenkapital mellan områdena (jfr punkt 9.1). Hopräkning och fördelning av kapitalet hanteras av Board of Directors på basis av Föreningens egenkapital enligt den senast föreliggande årsrapporten före det år då val äger rum och som närmare fastställts av Board of Representatives.

Det totala antalet platser ska fördelas mellan områdena.

Vid denna fördelning anses Danmark och Sverige vara ett område.

- i. Platserna som allokerats på Danmark och Sverige ska fördelas enligt följande:

- Den ena hälften av platserna fördelas mellan de två områdena i förhållande till antalet medlemmar i områdena vid ingången av det räkenskapsår då val i Member Districts ska hållas. Avrundas uppåt till närmaste heltal vid behov.
- Den andra hälften av platserna fördelas i förhållande till den invägda mjölmängden från medlemmarna i de respektive områdena under det räkenskapsår som är närmast före det år som val i Member Districts ska hållas. Avrundas nedåt till närmaste heltal vid behov.

ii. De platser som tilldelas Storbritannien ska fördelas enligt nedan:

- En plats till varje vald regionordförande och vice regionordförande (jfr punkt 13.3).
- Återstående platser ska fördelas och väljas bland ordföranden och vice ordföranden i District Council vid ordinarie möte med Area Forum (jfr punkt 14.6).

Board of Directors ska därefter fördela de allokerade platserna mellan regionerna i Danmark, Sverige och Centraleuropa. Respektive Regional Board ska sedan fördela de erhållna platserna på Member Districts. Varje Member District ska tilldelas minst en plats.

- 16.3 I Danmark och Sverige ska den första platsen som allokeras på ett Member District tillfalla ordföranden i Member District. En eventuell andra plats som allokeras ska tillfalla vice ordföranden i Member District. Eventuella ytterligare platser som allokeras ska tillfalla de valda kompletterande ledamöterna i Board of Representatives, jfr punkt 12.7.
- 16.4 Nyvalda ledamöter i Board of Representatives inträder omedelbart i Board of Representatives. Varje ledamot i Board of Representatives har en röst. Om en eller flera ledamöter i Board of Representatives har förhinder, kan motsvarande antal suppleanter – i den ordningsföljd de är valda – delta i möte och rösta för dessa.
- 16.5 Av och bland Föreningens medarbetare kan det till Board of Representatives väljas totalt 12 ledamöter i Board of Representatives och 4 suppleanter. Med medarbetare avses alla Föreningens anställda, inklusive anställda i de dotterföretag som bedriver mejerirörelse. Valet av ledamöter i Board of Representatives från Föreningens medarbetare sker enligt en av Board of Directors godkänd valordning. Valordningen ska följa de principer som allmänt tillämpas i respektive land.
- 16.6 Varje år ska ordinarie möte i Board of Representatives hållas före slutet av mars, jfr punkt 16.8, samt ett ytterligare möte i oktober. Jämna år ska ytterligare ett möte hållas i maj, jfr punkt 16.9.
- 16.7 Extra möte i Board of Representatives hålls efter Board of Representatives eller Board of Directors beslut härom eller på begäran av minst 30 ledamöter i Board of Representatives. Möte ska hållas inom fem veckor från det begäran framställts till Board of Representatives ordförande. Begäran ska innehålla de ärenden som önskas behandlade på mötet.
- 16.8 På det ordinarie mötet i Board of Representatives ska följande ärenden behandlas:
1. Val av ordförande för mötet
 2. Board of Directors anmälan av sekreterare
 3. Fastställande av röstlängd
 4. Board of Directors redovisning av Föreningens verksamhet
 5. Framläggande av den reviderade årsredovisningen samt beslut om överskottets användning eller täckande av förlust

6. Rapport om budgeten för innevarande räkenskapsår
 7. Behandling av eventuella motioner
 8. Val av revisor(er)
 9. Övriga frågor
- 16.9 På Board of Representatives möte i maj jämna år ska det fattas beslut om antalet ledamöter i Board of Directors samt förrättas val av ledamöter i Board of Directors och ledamöter i Joint Area Council. Board of Representatives ska välja en Joint Evaluation Committee som ska ansvara för rekryteringen av framtida kandidater till Board of Directors, liksom för kompetensutvärderingar av potentiella kandidater, samt kommunicera resultatet till nominerande organ före nominering, se punkt 17.5.
- 16.10 Board of Directors ordförande är tillika ordförande i Board of Representatives och såvida vederbörande inte tidigare är ledamot i Board of Representatives, ska inträde som ledamot ske. I så fall ska den ledamot som kommer från samma område som ordföranden, men som inte själv är ordförande i Member District eller region och som har det minsta antalet medlemmar bakom sig, lämna Board of Representatives.
- 16.11 Board of Representatives är det beslutande organet i alla frågor rörande godkännande av årsredovisning och koncernbokslut, inklusive beslut om överskottets användning eller täckande av förlust i enlighet med det godkända bokslutet samt beslut om eventuell förrättning och utbetalning av individuellt kapital.
- 16.12 På mötena i Board of Representatives fattas alla beslut med absolut röstmajoritet (mer än hälften av de avgivna rösterna), med de undantag som anges i punkt 16.13. Vid lika antal röster har ordföranden i Board of Representatives utslagsröst, utom vid val. Val ska ske enligt prioriteringsmetoden om slutna omröstning begärs.
- 16.13 För beslut om ändring av Föreningens stadgar krävs en röstmajoritet på minst $\frac{3}{4}$ av de avgivna rösterna, där blanka eller ogiltiga röstsedlar inte ska medräknas. Minst 90 ledamöter i Board of Representatives ska delta i omröstningen.
- 16.14 Ledamöter i Board of Representatives eller deras suppleanter får inte delta i möten eller rösta genom fullmakt.
- 16.15 Alla kallelser till möten i Board of Representatives ska ske genom brev, epost eller annan lämplig digital kommunikation till ledamöterna i Board of Representatives med bifogad dagordning senast tre veckor före mötet. Senast en vecka före det ordinarie mötet i Board of Representatives ska dessutom utsändas en kopia av den reviderade årsredovisningen och koncernbokslutet med revisionsberättelser.
- 16.16 Alla möten i Board of Representatives leds av en av Board of Representatives härför vald mötesordförande, som fattar alla beslut om ärendenas behandling, omröstning och resultatet därav.
- 16.17 Om en ledamot av Board of Directors inte är ledamot av Board of Representatives, har vederbörande rätt att delta i mötena i Board of Representatives och att uttala sig där, men äger inte rösträtt. Samma rätt tillkommer även medlemmar i Management board.
- 16.18 Föreningens medlemmar har tillträde - men inte yttranderätt eller rösträtt - på ordinarie möte i Board of Representatives.
- 16.19 Board of Representatives ordförande är ansvarig för att kalla till möte i Board of Representatives samt att öppna detta och verkställa val av mötesordförande.

- 16.20 Ledamöter i Board of Representatives, regioner och Member Districts har genom dess ledningsorgan rätt att framföra motioner till Board of Representatives. Motioner ska skriftligen vara Board of Directors ordförande tillhanda senast fyra veckor före möte i Board of Representatives.
- 16.21 Över de på Board of Representatives behandlade ärendena ska föras protokoll. Detta ska undertecknas av mötets ordförande och sekreteraren. Protokollet ska senast tre veckor efter mötet tillställas samtliga ledamöter i Board of Representatives.
- 16.22 Förhandlingarna på möte i Board of Representatives ska föras på engelska.

17. BOARD OF DIRECTORS

- 17.1 Board of Directors ska bestå av minst 10 och högst 16 ledamöter valda av Board of Representatives samt 3 ledamöter valda av Föreningens medarbetare.
- 17.2 Mandattiden för Board of Directors ledamöter är två år. Om en ledamot i Board of Directors lämnar sitt uppdrag under mandattiden ska fyllnadsval ske.
- 17.3 Fördelningen av Board of Directors ledamöter mellan områdena ska följa den fördelningsprincip som gäller för Board of Representatives vid tiden för valet, jfr punkt 16.2.
- 17.4 Board of Representatives val sker i fyra omgångar, en för varje område, genom prioriteringsmetoden om slutna omröstning begärs. Vid dessa val har endast respektive valområdes representanter rösträtt. I Danmark är endast sådana representanter valbara.
- 17.5 En kandidat är valbar om denne nominerats av en representant från respektive område på möte i Board of Representatives. 1 kandidat är även valbar i Centraleuropa om denne nominerats av Region Nord i detta område.⁴ I Storbritannien är dock en kandidat valbar endast om denne nominerats av Area Forum. Om kandidaten har utvärderats, jfr Artikel 16.9, ska resultaten presenteras innan kandidaten nomineras.
- 17.6 Omedelbart efter val enligt punkt 17.4 ska den nyvalda Board of Directors presenteras för Board of Representatives. Genom en omröstning enligt punkt 16.13 har Board of Representatives rätt att begära att nya val genomförs enligt punkt 17.4. Detta gäller inte ledamöter som utsetts av Föreningens medarbetare.
- 17.7 Föreningens medarbetare kan inom sig välja totalt 3 ledamöter i Board of Representatives och 1 suppleant till Board of Directors. Detta val sker enligt en av Board of Directors godkänd valordning. Valordningen ska följa de principer som allmänt tillämpas i respektive land. På mötet i Board of Representatives i maj jämna år ska meddelas vilka som utsetts till ledamöter i Board of Directors.
- 17.8 Omedelbart efter mötet i Board of Representatives i maj jämna år konstituerar sig Board of Directors med val av ordförande och vice ordförande bland Board of Directors ledamöter. Ordförande och vice ordförande ska komma från olika områden.
- 17.9 Board of Directors har den överordnade ledningen av Föreningen och fattar beslut om alla frågor, som inte har framlagts till Board of Representatives för beslut. Board of Directors ska rådgöra med Joint Area Council angående relevanta medlemsfrågor, däribland allmänna medlemsvillkor och mjölkleveransavtalet, samt ta hänsyn till deras rekommendationer. Board of Directors är skyldig att kontrollera Föreningens verksamhet och förmögenhetsförvaltning samt att tillse, att denna leds på ett försvarbart sätt och i överensstämmelse med lagstiftningen

⁴ Region Nord i Centraleuropa motsvarar det tidigare HANSA Arla Milch eG.

och Föreningens stadgar. Board of Directors har rättighet och skyldighet att fordra att få alla nödvändiga upplysningar samt att efter omständigheterna själv se till att få sådana. Board of Directors är ansvarig för att Föreningens räkenskaper handhas och sköts på ett betryggande sätt.

- 17.10 Board of Directors tillsätter och avsätter Föreningens Management board. Management board deltar i Board of Directors sammanträden.
- 17.11 Där inget annat framgår av dessa stadgar, fattas Board of Directors beslut med enkelt röstetal (det förslag som får flest röster). Vid lika röstetal har ordföranden, och i hans frånvaro vice ordföranden, utslagsröst, utom vid val.
- 17.12 Board of Directors är beslutsmässig, när över hälften av ledamöterna i Board of Directors är närvarande.
- 17.13 Board of Directors kan utställa prokura.
- 17.14 För Board of Directors verksamhet upprättas en arbetsordning.
- 17.15 Utöver de i punkt 17.1 nämnda ledamöterna i Board of Directors kan Board of Representatives med den i punkt 16.12 nämnda majoriteten besluta, att för en av Board of Representatives samtidigt beslutad mandatperiod till Board of Directors välja ytterligare en till två ledamöter, som inte behöver vara medlemmar i Föreningen, varvid Board of Representatives därefter verkställer, med samma majoritet, erforderliga val. Ordföranden ska på förhand ha försäkrat sig om att de personer som kan bli föreslagna är villiga att väljas.

18. MANAGEMENT BOARD

- 18.1 Föreningens dagliga verksamhet leds av den av Board of Directors härför utsedda Management board. Board of Directors beslutar, vem som ska vara Föreningens verkställande direktör.
- 18.2 Föreningens Management board är ansvarig gentemot Board of Directors.
- 18.3 Management board ska hålla Board of Directors underrättad om alla förhållanden av väsentlig eller principiell betydelse för Föreningen och dess drift och är skyldig att följa Board of Directors föreskrifter.

19. FIRMATECKNING

- 19.1 Föreningens firma tecknas av antingen Board of Directors ordförande eller vice ordförande i förening med verkställande direktören, av Board of Directors ordförande, vice ordförande i förening med ytterligare en styrelseledamot, eller av den samlade Board of Directors.

20. EGET KAPITAL

- 20.1 Föreningens egna kapital består av:
 - i. Kapitalkontot som omfattar Föreningens kollektiva egna kapital
 - ii. Individuellt kapital bestående av:
 - a) Individuellt emitterat insatskapital.
 - b) Leveransbaserade ägarbevis.⁵
 - c) Individuellt inbetalda insatser.

⁵ Från och med februari 2010, konsoliderar och registrerar Föreningen inte längre några belopp på leveransbaserade ägarbevis.

- iii. Avsättningar för särskilda ändamål
- iv. Konton under eget kapital som är föreskrivna i lagstiftningen, däribland konton under eget kapital som är föreskrivna enligt International Financial Reporting Standards (IFRS)
- v. Konto för efterlikvid till Föreningens medlemmar

20.2 Det får till Föreningens medlemmar inte ske utbetalningar som minskar (i) Arla Foods-koncernens kapitalkonto som det framgår av Arla Foods-koncernens senaste årsredovisning framlagd enligt IFRS, och (ii) Arla Foods-koncernens konton under eget kapital som är föreskrivna i lagstiftningen, däribland konton under eget kapital som är föreskrivna enligt IFRS. Arla Foods-koncernen definieras enligt IFRS regler för koncerndefinition.

Utbetalning av individuell kapital får inte göras utan konsolidering av motsvarande belopp antingen till Föreningens ofördelade kapital, individuella kapitalkonton eller Avsättning för särskilda ändamål i enlighet med punkt 20.1.i, ii och iii

20.3 Föreningens avsättningar för särskilda ändamål kan endast användas av Board of Representatives efter förslag från Board of Directors för hel eller delvis täckning av väsentliga, extraordinära förluster eller nedskrivningar. Föreningens avsättningar för särskilda ändamål ska vid varje tidpunkt vara identiska med de totala avsättningarna i Arla Foods-koncernens avsättningar för särskilda ändamål gjorda enligt IFRS. Disponering till avsättningar för särskilda ändamål kan endast ske i samband med resultatdisponeringen utifrån årets resultat enligt Arla Foods-koncernens årsredovisning framlagd enligt IFRS och efter fördelning av resultat till minoritetsintressen. Beslut om utdelning från Föreningens avsättningar för särskilda ändamål kan endast fattas på Föreningens ordinarie möte i Board of Representatives.

20.4 För individuellt kapital gäller i övrigt de bestämmelser som Board of Representatives vid varje tidpunkt kan fastställa i regelverket om detta, jfr punkt 16.13.

21. RÄKENSKAPSÅR

21.1 Föreningens räkenskapsår är 1 januari - 31 december.

22. ÅRSREDOVISNING OCH RESULTATDISPONERING

22.1 För varje räkenskapsår utarbetar Board of Directors och Management board en årsredovisning. Årsredovisningen kan utarbetas på engelska.

22.2 Årsredovisningen undertecknas av Management board och Board of Directors, varefter den med revisors påteckning föreläggs Board of Representatives för godkännande.

22.3 Årsredovisningen ska framläggas i enlighet med lagstiftningen.

22.4 Årsredovisningen ska utarbetas så att den ger en rättvisande bild av Föreningens tillgångar och skulder, dess finansiella ställning och resultat och upprättas under noga hänsynstagande till bestående värden och förpliktelser.

22.5 Av årets resultat avsätts i förväg de belopp som enligt lagstiftningen inte kan användas för efterlikvid. Det härefter disponibla beloppet kan, efter förslag från Board of Directors, av Board of Representatives beslutas att användas för konsolidering och/eller efterlikvid till medlemmarna i förhållande till deras omsättning med Föreningen (i DKK/SEK/EUR/GBP och/eller mjölmängd).

- 22.6 Baserat på Föreningens halvårsrapport kan Board of Directors besluta att betala ut en halvårs-efterlikvid till medlemmarna i proportion till deras omsättning med Föreningen (i DKK/SEK/EUR/GBP och/eller mjölkvolym).
- 22.7 Board of Directors är ansvarig för att utdelningar inte överstiger det som är försvarbart utifrån Föreningens och Arla Foods-koncernens ekonomiska ställning och att de inte är till skada för Föreningen eller dess fordringsägare.
- 22.8 Räkenskapsmaterialet ska förvaras i överensstämmelse med lagstiftningens krav.

23. REVISION

- 23.1 Föreningens årsredovisningar revideras löpande av en statsauktoriserad revisor, som väljs för ett år i taget av Board of Representatives. Till revisor kan utses ett auktoriserat revisionsbolag.
- 23.2 Revisionen ska utföras i överensstämmelse med god revisionsred. Revisor ska under revisionen kontrollera, att årsredovisningen är korrekt upprättad enligt bokföringsunderlaget samt att årsredovisningen är gjord med noggrant hänsynstagande till bestående värden, rättigheter och förpliktelser samt i överensstämmelse med lagstiftningens och stadgarnas krav på redovisningen.
- 23.3 Föreningens styrelse och direktion ska lämna revisor alla upplysningar, som enligt revisors uppfattning är nödvändiga för revision av årsredovisningen. Revisor har rätt att såväl från Föreningen som från eventuellt helägda företags eller föreningars styrelser och direktioner få alla upplysningar om dessa företags och föreningars förhållanden, som enligt revisors uppfattning är nödvändiga.
- 23.4 Revisor ska i ett revisionsprotokoll redogöra för den gjorda revisionen med de anmärkningar som denna har gett anledning till. Samtliga styrelseledamöter ska underteckna revisionsprotokoll på förstkommande styrelsesammanträde.

24. UPPLÖSNING

- 24.1 För att upplösning av Föreningen ska kunna ske ska beslut härom fattas med 133 röster för upplösningen bland Board of Representatives på två på varandra följande möten i Board of Representatives.
- 24.2 Har upplösningen beslutats, väljer Board of Representatives en likvidationskommitté (likvidatorer) bestående av fem personer, som inte behöver vara eller representera medlemmar i Föreningen, och som träder i Board of Directors och Management boards ställe. Likvidationskommittén ska avyttra Föreningens tillgångar på bästa möjliga villkor och betala Föreningens skulder.
- 24.3 Likvidationen ska äga rum i överensstämmelse med lagstiftningen, för närvarande § 20 i den danska "Lov om erhvervsdrivende virksomheder".
- 24.4 Därefter behållna tillgångar fördelas mellan Föreningens medlemmar i nedan angiven ordning:
- a) Först utbetalas vad som inestår på leveransbaserade ägarbevis. Om det tillgängliga beloppet inte är tillräckligt för full betalning, görs en proportionell reducering.
 - b) Härfter utbetalas Föreningens övriga egna kapital enligt Föreningens senast framlagda årsredovisning, bortsett från insatskapitalet, att fördelas mellan samtliga medlemmar, som vid tiden för beslutet om upplösningen var medlemmar i Föreningen och i förhållande till den mjölmängd (kg), som de var för sig under upplösningssåret och de fem föregående räkenskapsåren har levererat till Föreningen. I den omfattning det under nämnda period har skett leveranser från medlemmarna till en företagsmedlem, likställs dessa leveranser med

medlemmarnas leveranser till Föreningen, i den omfattning ifrågavarande företagsmedlem var medlem i Föreningen vid leveranstidpunkten. Motsvarande gäller för medlemmarnas leveranser till på liknande sätt relaterade enheter enligt vad som beslutas av Board of Directors.

- c) Härfter utbetalas insatskapitalet.
- d) Vad som därefter återstår ska fördelas mellan samtliga medlemmar i förhållande till mjölmängden, jfr punkt 24.4 b).

24.5 Föreningen är upplöst, när ett möte i Board of Representatives har godkänt likvidationsräkenskaperna.

25. SPRÅK

25.1 Dessa stadgar är upprättade på danska, holländska, engelska, franska, tyska och svenska. Alla dessa versioner är lika gällande och ingen version gäller framför de andra.

- O O O -

Således antaget vid stiftandet.

Ändringar genomförda med anledning av beslut på möte i Board of Representatives 13 december 2000, 6 mars 2002, 25 juni 2002, 18 september 2003, 5 mars 2004, 22 juni 2004, 20 juni 2005, 15 december 2005, 19 maj 2006, 13 december 2006, 15 mars 2007, 31 oktober 2007, 28 februari 2008, 14 maj 2008, 30 oktober 2008, 7 oktober 2010, 2 mars 2011, 6 oktober 2011, 26 juni 2012, 28 februari 2013, 9 oktober 2013, 13 maj 2014, 7 oktober 2015, 23 februari 2016, 1 mars 2017, 1 mars 2018, 10 oktober 2019, 26 och 27 oktober 2021, 23 och 24 februari 2022.