



# INHOUDSOPGAVE

---

## TOTAALRESULTAAT

Resultatenrekening.....	3
Totaalresultaat.....	3
Winstverdeling.....	3
Balans.....	4
Eigen vermogen.....	5
Kasstroom.....	6

---

## OMZET EN KOSTEN

1.1 Omzet.....	7
1.2 Bedrijfskosten.....	7
1.3 Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten.....	8

---

## NETTO WERKKAPITAAL

2.1 Netto werkkapitaal.....	9
-----------------------------	---

---

## INGEZET KAPITAAL

3.1 Immateriële activa en goodwill.....	9
3.2 Materiële vaste activa en activa met gebruiksrechten.....	10
3.3 Investerings en achtergestelde leningen.....	11

---

## FINANCIERING

4.1 Financiële posten.....	12
4.2 Netto rentedragende schuld.....	13
4.3 Financiële risico's.....	14
4.4 Derivaten.....	16
4.5 Financiële instrumenten.....	16
4.6 Overdracht van financiële activa.....	17

---

## OVERIGE

5.1 Belastingen.....	18
5.2 Vergoedingen voor accountants benoemd door de Board of Representatives.....	18
5.3 Beloning van het management en transacties met verbonden partijen.....	18
5.4 Contractuele verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.....	18
5.5 Algemene grondslagen voor niet-financiële verslaggeving en belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen.....	19
5.6 Gebeurtenissen na balansdatum.....	19
5.7 Organogram.....	19

---

## MANAGEMENT REVIEW VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ

Op grond van artikel 149 van de Deense wet op de jaarrekening vormt de geconsolideerde jaarrekening van Arla Foods (ook wel de ‘Groep’ genoemd) een onderdeel van het volledige jaarverslag van Arla. Dit jaarverslag van de moedermaatschappij is een integraal onderdeel van het volledige jaarverslag, dat de verklaring van de Board of Directors en de Executive Board en het verslag van de onafhankelijke accountant bevat.

De jaarrekening van de moedermaatschappij toont de financiële positie, het resultaat en de kasstroom van Arla Foods amba op niet-geconsolideerde basis voor het boekjaar 1 januari tot en met 31 december 2022.

### Belangrijkste activiteiten

Arla Foods amba oefent zuivelactiviteiten uit in Denemarken en koopt melk van de melkveehouders/eigenaren van het bedrijf in zeven landen. Melk die buiten Denemarken wordt ingezameld, wordt doorverkocht aan buitenlandse dochterondernemingen van de Groep. Deze structuur zorgt ervoor dat alle eigenaren melkbetalingen ontvangen in overeenstemming met gemeenschappelijke richtlijnen, en invloed uitoefenen volgens de eigenaarsdemocratie, inclusief verkiezingen van de Board of Representatives en de Board of Directors, in overeenstemming met de Statuten. Raadpleeg voor meer informatie de paragraaf over governance in het managementoverzicht van het jaarverslag van de Groep.

Arla Foods amba fungeert als het hoofdkantoor van de Groep, en richt zich daarnaast op het uitoefenen van haar primaire zuivelactiviteiten.

### Prestaties

De melkprijs die aan onze melkveehouders/eigenaren werd betaald, steeg met 39%, resulterend in een prestatieprijs van 55,1 eurocent per kilogram eigenaarmelk. De omzet steeg met 28% tot 10.479 miljoen euro, tegenover 8.164 miljoen euro vorig jaar. Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg 30 miljoen euro tegenover 56 miljoen euro in het voorgaande jaar.

In 2022 heeft het moederbedrijf een verlies gerealiseerd door een bijzondere waardevermindering van investeringen in dochterondernemingen. Het verlies bedroeg 32 miljoen euro en hield verband met een klein aantal dochterondernemingen, ten opzichte van een verlies van 4 miljoen euro vorig jaar. Dit had geen invloed op de resultaten van de groep en de melkprijs die aan melkvee-houders/eigenaren wordt betaald.

De financiële baten stegen met 84 miljoen euro, voornamelijk als gevolg van aanpassing van de reële waarde van grondstoffenderivaten, wisselkoerswinsten op achtergestelde leningen en hogere dividenden ontvangen van dochterondernemingen en deelnemingen. De ontvangen dividenden bedroegen 135 miljoen euro, tegen 122 miljoen euro vorig jaar.

De jaarwinst bedroeg 189 miljoen euro, tegen 194 miljoen euro vorig jaar, wat in lijn was met onze verwachtingen. Als gevolg van de coöperatieve structuur is het resultaat van het moederbedrijf afhankelijk van de vooruitbetaalde melkprijs en de gang van zaken binnen de Groep. Voor 2023 verwacht de onderneming een resultaat in het interval 180 miljoen euro tot 210 miljoen euro, afhankelijk van de ontwikkeling van de resultaten van andere groepsmaatschappijen.



## RESULTATENREKENING

(in mln euro)	Noot	2022	2021
Omzet	1.1	10.479	8.164
Productiekosten	1.2	-9.628	-7.320
<b>Brutowinst</b>		<b>851</b>	<b>844</b>
Verkoop- en distributiekosten	1.2	501	-473
Administratieve kosten	1.2	-255	-267
Overige bedrijfsopbrengsten	1.3	85	51
Overige bedrijfskosten	1.3	150	-99
<b>Winst vóór rente en belastingen (EBIT)</b>		<b>30</b>	<b>56</b>
Bijzondere waardeverminderingen en terugname van bijzondere waardeverminderingen bij dochterondernemingen	3.3	-32	-4
Financiële baten	4.1	260	176
Financiële lasten	4.1	-59	-24
<b>Winst vóór belastingen</b>		<b>199</b>	<b>204</b>
Belasting	5.1	-10	-10
<b>Netto winst</b>		<b>189</b>	<b>194</b>

## TOTAALRESULTAAT

(in mln euro)	Noot	2022	2021
<b>Netto winst</b>		<b>189</b>	<b>194</b>
<b>Overig resultaat</b>			
<b>Posten die later kunnen worden geherclassificeerd naar de resultatenrekening:</b>			
Waardecorrecties van afdekkingsinstrumenten		96	-16
Correcties in verband met omrekening van vreemde valuta		-2	-7
<b>Overig resultaat, na aftrek van belastingen</b>		<b>94</b>	<b>-23</b>
<b>Totaalresultaat</b>		<b>283</b>	<b>171</b>

## WINSTVERDELING

(in mln euro)	2022	2021
Netto winst	189	194
<b>Winstverdeling:</b>		
Aanvullende betaling voor melk	260	203
Rente op ingebracht individueel kapitaal	9	4
<b>Totaal aanvullende betaling</b>	<b>269</b>	<b>207</b>
<b>Toegevoegd aan eigen vermogen:</b>		
Kapitaalrekening	-147	-79
Reserve voor speciale doeleinden	74	83
Ingebracht individueel kapitaal	39	42
Reserve voor ontwikkelingskosten	-46	-59
<b>Totaal toegevoegd aan eigen vermogen</b>	<b>-80</b>	<b>-13</b>
<b>Verdeelde winst</b>	<b>189</b>	<b>194</b>



# BALANS

(in mln euro)	Noot	2022	2021
<b>Activa</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële activa en goodwill	3.1	286	238
Materiële vaste activa en activa met gebruiksrechten	3.2	965	958
Investerings in dochterondernemingen	3.3	1.280	1.310
Investerings in deelnemingen	3.3	247	247
Achtergestelde leningen aan dochterondernemingen	3.3	432	395
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen		-	175
Overige vaste activa		3	12
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>3.213</b>	<b>3.335</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Voorraden	2.1	521	301
Handelsdebiteuren	2.1	337	247
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	2.1	863	825
Door deelnemingen verschuldigde bedragen	2.1	3	12
Derivaten	4.5	200	25
Overige vorderingen		97	81
Effecten	4.2	155	166
Liquide middelen	4.2	1	1
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>2.177</b>	<b>1.658</b>
<b>Totaal activa</b>		<b>5.390</b>	<b>4.993</b>

(in mln euro)	Noot	2022	2021
<b>Totaal passiva</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Gemeenschappelijk kapitaal		1.245	1.303
Individueel kapitaal		540	542
Overige componenten van het eigen vermogen		113	65
Nabetaling aan eigenaren		208	207
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>2.106</b>	<b>2.117</b>
<b>Verplichtingen</b>			
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Leningen	4.2	1.142	768
<b>Totaal langlopende verplichtingen</b>		<b>1.142</b>	<b>768</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>			
Leningen	4.2	177	225
Handelscrediteuren en overige schulden	2.1	780	668
Aan dochterondernemingen verschuldigde bedragen		1.060	1.050
Derivaten	4.5	29	38
Overige kortlopende verplichtingen		96	127
<b>Totaal kortlopende verplichtingen</b>		<b>2.142</b>	<b>2.108</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>3.284</b>	<b>2.876</b>
<b>Totaal passiva</b>		<b>5.390</b>	<b>4.993</b>

## EIGEN VERMOGEN

(in mln euro)	Gemeenschappelijk kapitaal			Individueel kapitaal				Overige componenten van het eigen vermogen				Nabetaling	Totaal eigen vermogen
	Kapitaalrekening	Reserve voor speciale doeleinden	Totaal	Ingebracht individueel kapitaal	Op levering gebaseerde eigendomscertificaten	Bijgedragen individueel kapitaal	Totaal	Reserve voor waardecorrectie van afdekkingsinstrumenten	Reserve voor valuta-aanpassingen	Reserve voor ontwikkelingskosten	Totaal	Totaal	
<b>Eigen vermogen per 1 januari 2022</b>	<b>130</b>	<b>1.173</b>	<b>1.303</b>	<b>334</b>	<b>61</b>	<b>147</b>	<b>542</b>	<b>-22</b>	<b>-12</b>	<b>99</b>	<b>65</b>	<b>207</b>	<b>2.117</b>
<b>Netto winst</b>	<b>-147</b>	<b>74</b>	<b>-73</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-46</b>	<b>-46</b>	<b>269</b>	<b>189</b>
Overig resultaat	-	-	-	-	-	-	-	96	-2	-	94	-	94
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-147</b>	<b>74</b>	<b>-73</b>	<b>39</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39</b>	<b>96</b>	<b>-2</b>	<b>-46</b>	<b>48</b>	<b>269</b>	<b>283</b>
Transacties met coöperatieleden	2	-	2	-15	-5	-4	-24	-	-	-	-	-	-22
Halfjaarlijkse nabetaaling	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-61	-61
Nabetaling over 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-211	-211
Correcties in verband met omrekening van vreemde valuta	13	-	13	-10	-1	-6	-17	-	-	-	-	4	-
<b>Totaal transacties met coöperatieleden</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>-25</b>	<b>-6</b>	<b>-10</b>	<b>-41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-268</b>	<b>-294</b>
<b>Eigen vermogen per 31 december 2022</b>	<b>-2</b>	<b>1.247</b>	<b>1.245</b>	<b>348</b>	<b>55</b>	<b>137</b>	<b>540</b>	<b>74</b>	<b>-14</b>	<b>53</b>	<b>113</b>	<b>208</b>	<b>2.106</b>
<b>Eigen vermogen per 1 januari 2021</b>	<b>205</b>	<b>1.090</b>	<b>1.295</b>	<b>302</b>	<b>65</b>	<b>146</b>	<b>513</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>158</b>	<b>147</b>	<b>223</b>	<b>2.178</b>
<b>Netto winst</b>	<b>-79</b>	<b>83</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-59</b>	<b>-59</b>	<b>207</b>	<b>194</b>
Overig resultaat	-	-	-	-	-	-	-	-16	-7	-	-23	-	-23
<b>Totaalresultaat</b>	<b>-79</b>	<b>83</b>	<b>4</b>	<b>42</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42</b>	<b>-16</b>	<b>-7</b>	<b>-59</b>	<b>-82</b>	<b>207</b>	<b>171</b>
Transacties met coöperatieleden	1	-	1	-11	-4	-4	-19	-	-	-	-	-	-18
Nabetaling over 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-227	-227
Correcties in verband met omrekening van vreemde valuta	3	-	3	1	-	5	6	-	-	-	-	4	13
<b>Totaal transacties met coöperatieleden</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-10</b>	<b>-4</b>	<b>1</b>	<b>-13</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-223</b>	<b>-232</b>
<b>Eigen vermogen per 31 december 2021</b>	<b>130</b>	<b>1.173</b>	<b>1.303</b>	<b>334</b>	<b>61</b>	<b>147</b>	<b>542</b>	<b>-22</b>	<b>-12</b>	<b>99</b>	<b>65</b>	<b>207</b>	<b>2.117</b>

Wij verwijzen naar de toelichting op het overzicht van het eigen vermogen in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor een toelichting op de kenmerken van alle componenten van het eigen vermogen, met uitzondering van "Reserve voor ontwikkelingskosten", die in noot 5.5 wordt toegelicht.

# KASSTROOM

(in mln euro)	Noot	2022	2021
EBITDA		206	242
Aftrek van overige operationele posten zonder effect op liquide middelen		-53	4
Verandering in netto werkkapitaal	2.1	-268	-86
Mutatie in overige vorderingen en overige kortlopende verplichtingen		-37	119
Dividenden ontvangen van dochterondernemingen en deelnemingen	4.1	135	122
Betaalde rente		-19	-16
Ontvangen rente		60	17
Betaalde belastingen		-11	-9
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>13</b>	<b>393</b>
Investeringsactiviteiten			
Investeringen in immateriële vaste activa	3.1	-73	-42
Investeringen in materiële vaste activa	3.2	-125	-138
Verkoop van materiële vaste activa		2	1
Operationele investeringsactiviteiten		-196	-179
Verkoop van financiële activa	4.2.c	11	9
Overname van dochterondernemingen		-3	-16
Achtergestelde leningen	4.2.c	-46	10
Financiële investeringsactiviteiten		-38	3
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-234</b>	<b>-176</b>

(in mln euro)	Noot	2022	2021
Halfjaarlijkse nabetaling		-61	-
Nabetaling over 2021		-211	-227
Transacties met coöperatieleden		-24	-18
Nieuw verkregen leningen	4.2.c	497	182
Overige wijzigingen in leningen	4.2.c	37	-138
Betaling van leaseschuld	4.2.c	-17	-16
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>221</b>	<b>-217</b>
<b>Netto kasstroom</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
Liquide middelen per 1 januari		1	1
Netto kasstroom voor de periode		-	-
Valuta-correctie van liquide middelen		-	-
<b>Liquide middelen per 31 december</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
Kasstroom uit operationele activiteiten		13	393
Kasstroom uit operationele investeringsactiviteiten		-196	-179
<b>Vrije operationele kasstroom</b>		<b>-183</b>	<b>214</b>
Kasstroom uit operationele activiteiten		13	393
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-234	-176
<b>Vrije kasstroom</b>		<b>-221</b>	<b>217</b>

# OMZET EN KOSTEN

## 1.1 OMZET

**Tabel 1.1 - Omzet gesplitst per categorie**

(in mln euro)	Interne verkoop van goederen	Externe verkoop van goederen	Totale omzet
<b>2022</b>			
Rauwe melk	4.236	152	4.388
Melk, yoghurt, poeder en kookproducten (MYPC)	525	1.002	1.527
Kaas	1.080	1.042	2.122
Boter, spreads en margarine	1.019	394	1.413
Overig	90	939	1.029
<b>Totaal</b>	<b>6.950</b>	<b>3.529</b>	<b>10.479</b>
<b>2021</b>			
Rauwe melk	3.096	99	3.195
Melk, yoghurt, poeder en kookproducten (MYPC)	581	940	1.521
Kaas	870	767	1.637
Boter, spreads en margarine	852	275	1.127
Overig	133	551	684
<b>Totaal</b>	<b>5.532</b>	<b>2.632</b>	<b>8.164</b>

## 1.2 BEDRIJFSKOSTEN

**Tabel 1.2.a Bedrijfskosten gesplitst naar functie en soort**

(in mln euro)	2022	2021
Productiekosten	9.628	7.320
Verkoop- en distributiekosten <sup>1</sup>	501	473
Administratieve kosten	255	267
<b>Totaal</b>	<b>10.384</b>	<b>8.060</b>
<b>Specificatie:</b>		
Gewogen rauwe melk	6.660	4.773
Overige productiematerialen <sup>2</sup>	2.263	1.926
Personeelskosten	509	495
Transportkosten	252	203
Marketingkosten	81	76
Afschrijvingen, aflossingen en bijzondere waardeverminderingen	175	187
Overige kosten <sup>3</sup>	444	400
<b>Totaal</b>	<b>10.384</b>	<b>8.060</b>

<sup>1</sup>De kosten voor onderzoek en ontwikkeling zijn opgenomen in de verkoop- en distributiekosten en bedragen 48 miljoen euro, t.o.v. 52 miljoen euro vorig jaar.

<sup>2</sup>Overige productiematerialen omvatten verpakkingen, additieven, verbruiksartikelen, variabele energie en wijzigingen in de voorraad.<sup>3</sup>Overige kosten betreffen voornamelijk onderhoud, nutsvoorzieningen en IT.

## OMZET EN KOSTEN

### 1.2 BEDRIJFSKOSTEN

**Tabel 1.2.b Personeelskosten**

(in mln euro)	2022	2021
Lonen, salarissen en beloning	466	456
Pensioenen	41	37
Overige kosten voor sociale zekerheid	2	2
<b>Totaal</b>	<b>509</b>	<b>495</b>
<b>Personeelskosten hebben betrekking op:</b>		
Productiekosten	327	315
Verkoop- en distributiekosten	76	70
Administratieve kosten	106	110
<b>Totaal</b>	<b>509</b>	<b>495</b>
Gemiddeld aantal medewerkers op fulltime basis	5.800	5.662

**Tabel 1.2.c Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen**

(in mln euro)	2022	2021
Immateriële activa, amortisatie en bijzondere waardeverminderingen	50	62
Materiële vaste activa incl. gebruiksrechten, afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	125	125
<b>Totaal</b>	<b>175</b>	<b>187</b>
<b>Afschrijvingen, amortisaties en bijzondere waardeverminderingen hebben betrekking op:</b>		
Productiekosten	113	108
Verkoop- en distributiekosten	16	20
Administratieve kosten	46	59
<b>Totaal</b>	<b>175</b>	<b>187</b>

### 1.3 OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN EN -KOSTEN

**Tabel 1.3 Overige bedrijfsopbrengsten en -kosten**

(in mln euro)	2022	2021
Inkomsten uit afdekkingsinstrumenten overgebracht vanuit eigen vermogen	8	7
Overige posten	77	44
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>85</b>	<b>51</b>
Kosten uit afdekkingsinstrumenten overgebracht vanuit eigen vermogen	76	38
Overige posten	74	61
<b>Overige bedrijfskosten</b>	<b>150</b>	<b>99</b>



## NETTO WERKKAPITAAL

### 2.1 NETTO WERKKAPITAAL

**Tabel 2.1.a Netto werkkapitaal**

(in mln euro)	2022	2021
Vorraden	521	301
Handelsdebiteuren	337	247
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	863	825
Door deelnemingen verschuldigde bedragen	3	12
Handelscrediteuren en overige schulden	-780	-668
Aan dochterondernemingen verschuldigde bedragen	-203	-207
<b>Netto werkkapitaal</b>	<b>741</b>	<b>510</b>

Bedragen die verschuldigd zijn door of aan dochterondernemingen worden vermeld exclusief rentedragende posten, die zijn opgenomen in Noot 4.2.

**Tabel 2.1.b Voorraden**

(in mln euro)	2022	2021
Voorraad vóór de afschrijvingen	531	306
Afschrijvingen	-10	-5
<b>Totaal voorraden</b>	<b>521</b>	<b>301</b>
Grondstoffen en verbruiksartikelen	138	93
Onderhanden werk	222	94
Gereed product en goederen bestemd voor wederverkoop	161	114
<b>Totaal voorraden</b>	<b>521</b>	<b>301</b>

**Tabel 2.1.c Handelsdebiteuren**

(in mln euro)	2022	2021
Handelsdebiteuren vóór voorziening voor verwachte verliezen	339	247
Voorziening voor verwachte verliezen	-2	-
<b>Totaal handelsdebiteuren</b>	<b>337</b>	<b>247</b>

## INGEZET KAPITAAL

### 3.1 IMMATERIËLE ACTIVA EN GOODWILL

**Tabel 3.1 Immateriële activa en goodwill**

(in mln euro)	Goodwill	Licenties en handelsmerken	IT- en overige ontwikkelingsprojecten	Totaal
<b>2022</b>				
Boekwaarde per 1 januari	79	28	482	589
Valuta-aanpassingen	5	-	-	5
Investerings	16	-	73	89
Desinvesteringen	-	-	-5	-5
Herclassificaties	-	-	4	4
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>100</b>	<b>28</b>	<b>554</b>	<b>682</b>
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari	-	-13	-338	-351
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-	-2	-48	-50
Amortisaties desinvesteringen	-	-	5	5
<b>Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-15</b>	<b>-381</b>	<b>-396</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>100</b>	<b>13</b>	<b>173</b>	<b>286</b>
<b>2021</b>				
Boekwaarde per 1 januari	73	28	441	542
Valuta-aanpassingen	6	-	1	7
Investerings	-	-	42	42
Desinvesteringen	-	-	-2	-2
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>79</b>	<b>28</b>	<b>482</b>	<b>589</b>
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari	-	-11	-280	-291
Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-	-2	-60	-62
Amortisaties desinvesteringen	-	-	2	2
<b>Amortisaties en bijzondere waardeverminderingen per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-13</b>	<b>-338</b>	<b>-351</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>79</b>	<b>15</b>	<b>144</b>	<b>238</b>

## INGEZET KAPITAAL

### 3.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA EN ACTIVA MET GEBRUIKSRECHTEN

**Tabel 3.2.a Materiële vaste activa**

(in mln euro)	Grond en gebouwen	Installaties en machines	Inrichting en toebehoren, gereedschap en uitrusting	Activa in aanbouw	Totaal
<b>2022</b>					
Boekwaarde per 1 januari	587	1.487	163	188	2.425
Investerings	13	44	16	64	137
Overgedragen vanuit activa in aanbouw	35	82	10	-127	-
Desinvesteringen	-1	-4	-8	-	-13
Herclassificaties	-	-	-	-4	-4
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>634</b>	<b>1.609</b>	<b>181</b>	<b>121</b>	<b>2.545</b>
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari	-302	-1.053	-112	-	-1.467
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-21	-82	-22	-	-125
Afschrijvingen desinvesteringen	1	3	8	-	12
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 31 december</b>	<b>-322</b>	<b>-1.132</b>	<b>-126</b>	<b>-</b>	<b>-1.580</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>312</b>	<b>477</b>	<b>55</b>	<b>121</b>	<b>965</b>
Gebbruiksrechten activa opgenomen in de boekwaarde 31 december	35	1	19	-	55
<b>2021</b>					
Boekwaarde per 1 januari	549	1.426	150	154	2.279
Valuta-aanpassingen	-	1	-	-	1
Investerings	30	27	13	91	161
Overgedragen vanuit activa in aanbouw	11	39	6	-56	-
Desinvesteringen	-3	-6	-6	-1	-16
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>587</b>	<b>1.487</b>	<b>163</b>	<b>188</b>	<b>2.425</b>
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 1 januari	-286	-972	-96	-	-1.354
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-18	-86	-21	-	-125
Afschrijvingen desinvesteringen	2	5	5	-	12
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen per 31 december</b>	<b>-302</b>	<b>-1.053</b>	<b>-112</b>	<b>-</b>	<b>-1.467</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>285</b>	<b>434</b>	<b>51</b>	<b>188</b>	<b>958</b>
Gebbruiksrechten activa opgenomen in de boekwaarde 31 december	39	1	18	-	58

## INGEZET KAPITAAL

### 3.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA EN ACTIVA MET GEBRUIKSRECHTEN

**Tabel 3.2.b RoU-activa**

(in mln euro)	Gebruiksrechten grond en gebouwen	Gebruiksrechten installaties en machines	Gebruiksrechten inrichting en toebehoren, gereedschap en uitrusting	Gebruiksrechten activa totaal
<b>2022</b>				
Boekwaarde per 1 januari	39	1	18	58
Investerings	3	1	10	14
Desinvesteringen	-1	-1	-8	-10
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-8	-1	-9	-18
Afschrijvingen desinvesteringen	2	1	8	11
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>35</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>55</b>
<b>2021</b>				
Wijziging van grondslagen voor financiële verslaggeving	34	2	18	54
Investerings	12	1	10	23
Desinvesteringen	-2	-1	-5	-8
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen gedurende het boekjaar	-7	-2	-9	-18
Afschrijvingen desinvesteringen	2	1	4	7
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>39</b>	<b>1</b>	<b>18</b>	<b>58</b>

De totale kasuitstroom uit hoofde van activa met gebruiksrechten bedroeg 31 miljoen euro. Dit omvatte leaseschuldbetalingen van 17 miljoen euro, niet-gekapitaliseerde kortlopende leasekosten en leasekosten voor leases met een lage waarde van 13 miljoen euro, en rentelasten op leaseverplichtingen van 1 miljoen euro.

### 3.3 INVESTERINGEN EN ACHTERGESTELDE LENINGEN

**Tabel 3.3.a Investerings en achtergestelde leningen**

(in mln euro)	Investerings in dochterondernemings	Investerings in deelnemings	Achtergestelde leningen aan dochterondernemings
<b>2022</b>			
Boekwaarde per 1 januari	2.062	246	460
Investerings	3	-	53
Desinvesteringen	-	-	-6
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>2.065</b>	<b>246</b>	<b>507</b>
Aanpassings per 1 januari	-752	1	-65
Valuta-aanpassings	-1	-	-10
Bijzondere waardeverminderingen en terugname van bijzondere waardeverminderingen bij investeringen in dochterondernemings	-32	-	-
<b>Aanpassings per 31 december</b>	<b>-785</b>	<b>1</b>	<b>-75</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.280</b>	<b>247</b>	<b>432</b>
<b>2021</b>			
Boekwaarde per 1 januari	2.046	246	470
Investerings	16	-	10
Desinvesteringen	-	-	-20
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>2.062</b>	<b>246</b>	<b>460</b>
Aanpassings per 1 januari	-749	1	-79
Valuta-aanpassings	1	-	14
Bijzondere waardeverminderingen en terugname van bijzondere waardeverminderingen bij investeringen in dochterondernemings	-4	-	-
<b>Aanpassings per 31 december</b>	<b>-752</b>	<b>1</b>	<b>-65</b>
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<b>1.310</b>	<b>247</b>	<b>395</b>

Het moederbedrijf heeft bijzondere waardeverminderingen geleden van -46 miljoen euro in verband met een klein aantal dochterondernemings, die deels worden gecompenseerd door het terugdraaien van bijzondere waardeverminderingen uit voorgaande jaren van 14 miljoen euro. De netto bijzondere waardevermindering op beleggingen bedraagt 32 miljoen euro. Dit had geen invloed op de resultaten van de groep en de melkpreis die aan melkveehouders/eigenaren wordt betaald.

## INGEZET KAPITAAL

### 3.3 INVESTERINGEN EN ACHTERGESTELDE LENINGEN

**Tabel 3.3.b Transacties met dochterondernemingen**

(in mln euro)

	2022	2021
Verkoop van goederen	6.950	5.532
Aankoop van goederen en diensten	1.594	1.247
Royalty's van dochterondernemingen	74	43
Rente ontvangen van dochterondernemingen	68	16
Rente betaald aan dochterondernemingen	8	1
Dividenden van dochterondernemingen en deelnemingen	135	122

**Transacties met deelnemingen**

Wij verwijzen naar Noot 3.3 van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

## FINANCIERING

### 4.1 FINANCIËLE POSTEN

Financiële risico's worden beheerd door de treasury-afdeling van de Groep. Wij verwijzen naar Noot 4 in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor een beschrijving van de doelstellingen, het beleid en de processen voor het meten en beheersen van de blootstelling aan financiële risico's. Specificaties die relevant zijn voor het moederbedrijf worden hieronder vermeld.

**Tabel 4.1 Financiële baten en lasten**

(in mln euro)

	2022	2021
<b>Financiële baten:</b>		
Rente-effecten	1	1
Dividenden van dochterondernemingen en deelnemingen	135	122
Rente ontvangen van dochterondernemingen	68	16
Valutawinsten	-	14
Aanpassing van de reële waarde	56	23
<b>Totaal financiële baten</b>	<b>260</b>	<b>176</b>
<b>Financiële lasten</b>		
Rente op financiële instrumenten en leaseverplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten	-22	-16
Valutaverliezen	-14	-9
Rente betaald aan dochterondernemingen	-8	-1
Rente toegerekend aan materiële vaste activa	3	3
Aanpassing van de reële waarde	-18	-1
<b>Totaal financiële lasten</b>	<b>-59</b>	<b>-24</b>
<b>Netto financiële lasten</b>	<b>201</b>	<b>152</b>



## FINANCIERING

### 4.2 NETTO RENTEDRAGENDE SCHULD

Tabel 4.2.a Netto rentedragende schuld

(in mln euro)	2022	2021
Langlopende leningen	1.142	768
Kortlopende leningen	1.051	1.083
Effecten en liquide middelen	-156	-167
Achtergestelde leningen aan dochterondernemingen en andere rentedragende activa	-432	-570
<b>Netto rentedragende schuld</b>	<b>1.605</b>	<b>1.114</b>

Tabel 4.2.b Leningen

(in mln euro)	2022	2021
<b>Langlopende leningen:</b>		
Uitgegeven obligaties	224	146
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	255	266
Bankleningen	622	312
Leaseverplichtingen	41	44
<b>Totaal langlopende leningen:</b>	<b>1.142</b>	<b>768</b>
<b>Kortlopende leningen</b>		
Lopende leningen van dochterondernemingen	857	843
Bankleningen	162	210
Leaseverplichtingen	15	15
Overige kortlopende verplichtingen	17	15
<b>Totaal kortlopende leningen</b>	<b>1.051</b>	<b>1.083</b>
<b>Totaal rentedragende leningen</b>	<b>2.193</b>	<b>1.851</b>

Aan dochterondernemingen waren bedragen verschuldigd van 1.060 miljoen euro, tegenover 1.050 miljoen euro vorig jaar, waarvan 857 miljoen euro, tegenover 843 miljoen euro vorig jaar, rentedragend was en daarom als kortlopende schuld in de netto rentedragende schuld was opgenomen.

Tabel 4.2.c Kasstroom, netto rentedragende schuld

(in mln euro)	1 januari	Kasstroom		Non-cash mutaties			31 december
		Opgenomen onder financieringsactiviteiten	Herclassificaties	Valutaveranderingen	Veranderingen in reële waarde		
<b>2022</b>							
Langlopende leningen	768	385	-17	-8	14	1.142	
Kortlopende leningen	1.083	-43	17	-6	-	1.051	
<b>Totaal rentedragende schuld</b>	<b>1.851</b>	<b>342</b>	<b>-</b>	<b>-14</b>	<b>14</b>	<b>2.193</b>	
Achtergestelde leningen	-395	-46	-	9	-	-432	
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	-175	175	-	-	-	-	
Effecten	-166	11	-	-	-	-155	
Liquide middelen	-1	-	-	-	-	-1	
<b>Netto rentedragende schuld</b>	<b>1.114</b>	<b>482</b>	<b>-</b>	<b>-5</b>	<b>14</b>	<b>1.605</b>	
<b>2021</b>							
Langlopende leningen	623	137	-20	7	21	768	
Kortlopende leningen	1.198	-136	20	-	-	1.083	
<b>Totaal rentedragende schuld</b>	<b>1.821</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>1.851</b>	
Achtergestelde leningen	-391	10	-	-14	-	-395	
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	-201	27	-	-1	-	-175	
Effecten	-174	9	-	-	-1	-166	
Liquide middelen	-1	-	-	-	-	-1	
<b>Netto rentedragende schuld</b>	<b>1.054</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>-8</b>	<b>20</b>	<b>1.114</b>	

## FINANCIERING

### 4.2 NETTO RENTEDRAGENDE SCHULD

**Tabel 4.2.d Netto rentedragende schuld, looptijd**

(in mln euro)	Totaal	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030-2032	Na 2032
<b>2022</b>										
DKK	930	635	20	66	21	20	17	17	50	84
EUR	508	1	303	2	1	101	-	100	-	-
GBP	-208	-208	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	253	29	-	-	179	-	45	-	-	-
Overig	122	6	116	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>1.605</b>	<b>463</b>	<b>439</b>	<b>68</b>	<b>201</b>	<b>121</b>	<b>62</b>	<b>117</b>	<b>50</b>	<b>84</b>
	Totaal	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029-2031	Na 2031
<b>2021</b>										
DKK	722	416	20	18	64	20	18	18	53	95
EUR	210	4	103	102	1	-	-	-	-	-
GBP	-194	-194	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	263	117	-	-	-	146	-	-	-	-
Overig	113	3	-	110	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>1.114</b>	<b>346</b>	<b>123</b>	<b>230</b>	<b>65</b>	<b>166</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>53</b>	<b>95</b>

### 4.3 FINANCIËLE RISICO'S

**Tabel 4.3.a Liquiditeitsreserves**

(in mln euro)	2022	2021
Onbenutte toegezegde kredietfaciliteiten > 1 jaar	475	689
Onbenutte overige kredietfaciliteiten	447	167
<b>Totaal</b>	<b>922</b>	<b>856</b>

**Tabel 4.3.b Valutarisico**

(in mln euro)	Mogelijk boekhoudkundig effect		
	Gevoeligheid	Resultatenrekening	Overig resultaat
<b>2022</b>			
EUR/DKK	1%	3	-
USD/DKK <sup>1</sup>	5%	-3	-27
GBP/DKK	5%	-	-17
SEK/DKK	5%	2	-3
SAR/DKK	5%	2	-5
<b>2021</b>			
EUR/DKK	1%	-1	-
USD/DKK <sup>1</sup>	5%	1	-10
GBP/DKK	5%	-	-21
SEK/DKK	5%	-2	-4
SAR/DKK	5%	-	-9

<sup>1</sup> Incl. AED

# FINANCIERING

## 4.3 FINANCIËLE RISICO'S

**Tabel 4.3.c Contractuele verwachte niet contant gemaakte kasstroom op bruto financiële verplichtingen**

(in mln euro)	Contractuele niet contant gemaakte kasstroom										
	Boekwaarde	Totaal	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030-2032	Na 2032
<b>2022</b>											
Leningen van dochterondernemingen	1.060	1.060	1.060	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligatie-uitgifte	224	224	-	-	-	179	-	45	-	-	-
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	266	266	11	11	59	15	15	15	15	45	80
Kredietinstellingen	512	512	199	101	210	1	1	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	56	56	15	11	8	6	5	2	1	4	4
Rentelasten - rentedragende schuld	-	189	29	25	24	20	13	8	8	24	38
Handelscrediteuren en overige schulden	782	782	782	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivaten	29	38	34	3	1	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>2.929</b>	<b>3.127</b>	<b>2.130</b>	<b>151</b>	<b>302</b>	<b>221</b>	<b>34</b>	<b>70</b>	<b>24</b>	<b>73</b>	<b>122</b>

	Contractuele niet contant gemaakte kasstroom										
	Boekwaarde	Totaal	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029-2031	Na 2031
<b>2021</b>											
Leningen van dochterondernemingen	1.050	1.050	1.050	-	-	-	-	-	-	-	-
Hypothecaire leningen kredietinstellingen	276	276	11	11	11	60	16	15	15	47	90
Kredietinstellingen	512	512	199	101	210	1	1	-	-	-	-
Leaseverplichtingen	59	59	15	12	8	5	4	2	2	6	5
Rentelasten - rentedragende schuld	-	25	4	2	2	2	1	1	1	4	8
Handelscrediteuren en overige schulden	668	668	668	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivaten	38	38	34	3	1	-	-	-	-	-	-
<b>Totaal</b>	<b>2.603</b>	<b>2.628</b>	<b>1.981</b>	<b>129</b>	<b>232</b>	<b>68</b>	<b>22</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>57</b>	<b>103</b>

## FINANCIERING

### 4.4 DERIVATEN

Arla gebruikt termijncontracten om valutarisico's af te dekken m.b.t. verwachte toekomstige opbrengsten en kosten.

**Tabel 4.4 Afdekking van de toekomstige kasstroom uit zeer waarschijnlijke geprognosticeerde transacties**

(in mln euro)	Boekwaarde	Reële waarde verantwoord in Overig resultaat	Verwachte opname in de resultatenrekening				
			2023	2024	2025	2026	Na 2026
<b>2022</b>							
Valutacontracten	42	42	42	-	-	-	-
Rentecontracten	30	30	6	5	5	3	11
<b>Afdekking van toekomstige kasstromen</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>48</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
(in mln euro)	Boekwaarde	Reële waarde verantwoord in Overig resultaat	Verwachte opname in de resultatenrekening				
			2022	2023	2024	2025	Na 2025
<b>2021</b>							
Valutacontracten	-17	-17	-	-	-	-	-
Rentecontracten	-5	-5	-4	-3	-	1	1
<b>Afdekking van toekomstige kasstromen</b>	<b>-22</b>	<b>-22</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

## 4.5 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

**Tabel 4.5.a Categorieën financiële instrumenten**

(in mln euro)	2022	2021
Derivaten	62	19
Aandelen	3	4
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening</b>	<b>65</b>	<b>23</b>
Effecten	155	166
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via Overig resultaat</b>	<b>155</b>	<b>166</b>
<b>Derivaten die als afdekkingsinstrumenten worden gebruikt</b>	<b>138</b>	<b>6</b>
Achtergestelde leningen aan dochterondernemingen	432	395
Handelsdebiteuren	337	247
Overige vorderingen	99	81
Door dochterondernemingen verschuldigde bedragen	863	1.000
Door deelnemingen verschuldigde bedragen	3	12
Liquide middelen	1	1
<b>Financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten</b>	<b>1.735</b>	<b>1.736</b>
Derivaten	28	10
<b>Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening</b>	<b>28</b>	<b>10</b>
<b>Derivatenverplichtingen die als afdekkingsinstrument worden gebruikt</b>	<b>1</b>	<b>28</b>
Externe langlopende leningen <sup>1</sup>	1.142	768
Externe kortlopende leningen <sup>1</sup>	42	42
Handelsdebiteuren en overige schulden	668	668
Aan dochterondernemingen verschuldigde bedragen	1.050	1.050
<b>Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten</b>	<b>2.902</b>	<b>2.528</b>

De reële waarde van financiële activa en financiële verplichtingen, gewaardeerd tegen geamortiseerde kosten, is ongeveer gelijk aan de boekwaarde.

<sup>1</sup>Inclusief leaseverplichtingen



# FINANCIERING

## 4.5 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

**Tabel 4.5.b Hiërarchie van reële waarden - boekwaarde**

(in mln euro)	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>2022</b>				
<b>Financiële activa:</b>				
Obligaties	155	-	-	155
Aandelen	3	-	-	3
Derivaten	200	-	-	200
<b>Totaal financiële activa</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>358</b>
<b>Financiële verplichtingen:</b>				
Derivaten	29	-	-	29
<b>Totaal financiële verplichtingen</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29</b>
<b>2021</b>				
<b>Financiële activa:</b>				
Obligaties	166	-	-	166
Aandelen	4	-	-	4
Derivaten	25	-	-	25
<b>Totaal financiële activa</b>	<b>195</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>195</b>
<b>Financiële verplichtingen:</b>				
Derivaten	38	-	-	38
<b>Totaal financiële verplichtingen</b>	<b>38</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38</b>

## 4.6 OVERDRACHT VAN FINANCIËLE ACTIVA

**Tabel 4.6 Overdracht van financiële activa**

(in mln euro)	Boek- waarde	Nominaal bedrag	Reële waarde
<b>2022</b>			
Hypothecaire obligaties	155	152	155
Terugkoopverplichting	150	148	150
<b>Netto positie</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>2021</b>			
Hypothecaire obligaties	166	162	166
Terugkoopverplichting	159	158	159
<b>Netto positie</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>7</b>



## OVERIGE

### 5.1 BELASTINGEN

**Tabel 5.1.a Belasting verantwoord in de resultatenrekening**  
(in mln euro)

	2022	2021
Belasting op belastbaar eigen vermogen (coöperatieve belasting)	10	9
Aanpassing m.b.t. voorgaande jaren, werkelijke belasting	-	1
<b>Totaal belasting in de resultatenrekening</b>	<b>10</b>	<b>10</b>

**Tabel 5.1.b Berekening van het effectieve belastingtarief**  
(in mln euro)

	2022	2021
Wettelijk tarief vennootschapsbelasting in Denemarken	22,0%	22,0%
Aanpassing voor coöperatieve belasting	-17,0%	-17,5%
Aanpassing m.b.t. voorgaande jaren	0,0%	0,4%
<b>Totaal</b>	<b>5,0%</b>	<b>4,9%</b>

### 5.2 VERGOEDINGEN VOOR ACCOUNTANTS BENOEMD DOOR DE BOARD OF REPRESENTATIVES

**Tabel 5.2 Vergoedingen voor accountants benoemd door de Board of Representatives**  
(in mln euro)

	2022	2021
Wettelijke controle	0,7	0,6
Overige assurance-opdrachten	0,3	0,2
Fiscaal advies	0,2	0,1
Overige diensten	-	0,5
<b>Totaal vergoedingen aan accountants</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>

### 5.3 BELONING VAN HET MANAGEMENT EN TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Managementvergoedingen: Wij verwijzen naar Noot 5.4 van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Transacties met verbonden partijen en geassocieerde personen: Zie Noot 3.3.

### 5.4 CONTRACTUELE VERPLICHTINGEN EN VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

**Tabel 5.4 Contractuele verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen**  
(in mln euro)

	2022	2021
Garantieplichtingen	2.859	2.279
Operationele huur- en leaseverplichtingen	68	81
Verplichtingen m.b.t. overeenkomsten inzake de aankoop van materiële vaste activa	46	30

De Groep heeft op grond van de Deense hypotheekwet als zekerheid voor hypotheekschuld garantie gesteld met een nominale waarde van EUR 266 miljoen, tegen EUR 276 miljoen vorig jaar.

Arla Foods amba is partij bij een beperkt aantal rechtszaken, geschillen en andere claims. Het management is van mening dat de uitkomsten hiervan geen materiële invloed zullen hebben op de financiële positie van de Groep die verder gaat dan wat reeds in de jaarrekening is opgenomen.

## OVERIGE

# 5.5 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR NIET-FINANCIËLE VERSLAGGEVING EN BELANGRIJKE BOEKHOUDKUNDIGE SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

### Basis voor de opstelling

De geconsolideerde jaarrekening van Arla Foods amba is opgesteld in overeenstemming met de internationale standaarden voor niet-financiële verslaggeving (IFRS), zoals vastgesteld door de EU, en aanvullende vereisten conform de Deense wet op de jaarrekening. De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's in overeenstemming met de presentatievaluta van de Groep. De functionele valuta van Arla amba is de Deense Kroon. Met uitzondering van de hieronder beschreven grondslagen voor financiële verslaggeving zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving voor Arla Foods amba identiek aan die van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

### Dividenden van dochterondernemingen en deelnemingen

Dividenden van dochterondernemingen en deelnemingen worden in de resultatenrekening verantwoord als een financiële post op het moment dat zij worden gedeclareerd.

### Investerings in dochterondernemingen en deelnemingen

Investerings in dochterondernemingen en deelnemingen worden gewaardeerd tegen kostprijs. Een impairment test wordt uitgevoerd als er aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen, bijvoorbeeld verlieslatend, dalingen van marktwaarden. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt deze afgeschreven tot de realiseerbare waarde. Bijzondere waardevermindervingsverliezen, alsmede winsten en verliezen bij de verkoop, worden afzonderlijk gepresenteerd in de resultatenrekening.

### Bedrijfscombinaties binnen de Groep

De methode van boekwaarde wordt toegepast op bedrijfscombinaties zoals verwerving en vervreemding van aandelenbeleggingen, fusies, splitsingen, toevoegingen van activa en aandelenconversies, enz., waarbij entiteiten die door de moedermaatschappij worden bestuurd, betrokken zijn, mits de combinatie op de overnamedatum wordt beschouwd als zijnde voltooid, zonder dat de vergelijkende cijfers worden gewijzigd. Verschillen tussen de

overeengekomen betaling en de boekwaarde van de overgenomen entiteit worden rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen.

### Reserve voor ontwikkelingskosten

De reserve binnen het eigen vermogen voor ontwikkelingsprojecten die in 2016 en later zijn gekapitaliseerd, kan niet worden uitgekeerd. De reserve zal worden teruggedraaid naarmate de gekapitaliseerde ontwikkelingsprojecten als kosten worden opgevoerd.

### Belangrijke boekhoudkundige schattingen en veronderstellingen

De waardering van bepaalde activa en passiva op de rapportagedatum vereist schattingen inzake hoe toekomstige gebeurtenissen zich zullen ontwikkelen. De belangrijkste schattingen hebben betrekking op:

- Voorraden, zie Noot 2.1 in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep
- Debiteuren, zie Noot 2.1 in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep
- Materiële vaste activa en gebruiksrechtactiva, zie Noot 3.2 in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep
- Geassocieerde deelnemingen en joint ventures, zie Noot 3.3 in de geconsolideerde jaarrekening van de groep
- Investerings in groepsmaatschappijen: Realiseerbare bedragen van investeringen in Groepsondernemingen die rechtstreeks eigendom zijn van Arla Foods amba worden voortdurend gevolgd, en getest op bijzondere waardeverminderingen als daar indicaties voor zijn. De belangrijkste parameters bij een toets op bijzondere waardevermindering bij een specifieke dochteronderneming zijn de verwachte toekomstige vrije kasstroom van de dochteronderneming, de kasstromen van de onderliggende dochterondernemingen en veronderstellingen over disconteringspercentages. De verwachtingen hiervoor zijn gebaseerd op dezelfde verwachtingen als uiteengezet in Noot 3.1 van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

### Implementatie van nieuwe of gewijzigde IFRS-standaarden

Wij verwijzen naar de geconsolideerde jaarrekening van de Groep voor een beschrijving van nieuwe en gewijzigde IFRS-standaarden.

## 5.6 GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Wij verwijzen naar Noot 5.6 van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

## 5.7 ORGANOGRAM

Wij verwijzen naar Noot 5.8 van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.